

CÔNG TY CP BT LY TÂM  
THỦ ĐỨC - LONG AN  
BAN KIỂM SOÁT  
-----

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc  
-----

Long An, ngày tháng năm 2025

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

**Kính gửi : Đại Hội Đồng Cổ Đông Thường Niên Năm 2025**

- Căn cứ Luật doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty CP Bê tông ly tâm Thủ Đức - Long An;
- Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 Công ty CP Bê tông ly tâm Thủ Đức - Long An;
- Thực hiện chức năng nhiệm vụ theo quy định, Ban kiểm soát xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông Công ty với những nội dung sau:
  - + Giám sát kết quả thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2024;
  - + Kết quả giám sát hoạt động kinh doanh và Báo cáo tài chính năm 2024;
  - + Hoạt động của Hội đồng Quản trị và Ban điều hành công ty năm 2024;
  - + Nhận xét và một số kiến nghị của Ban kiểm soát;
  - + Kế hoạch làm việc của Ban kiểm soát năm 2025.

**I. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2024:**

**1.1. Kết quả thực hiện Nghị quyết về kế hoạch sản xuất kinh doanh và kết quả thực hiện phân phối lợi nhuận 2024:**

**1.1.1. Kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh 2024**

(Đơn vị tính: triệu đồng)

| TT | Loại sản phẩm        | Thực hiện năm 2024 | Thực hiện năm 2023 | Kế hoạch năm 2024 | So với năm 2023 (%) | So với kế hoạch (%) |
|----|----------------------|--------------------|--------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| I  | Tổng doanh thu       | 453,764,051,884    | 527,581,684,862    | 450,000,000,000   | 86.01               | 100.84              |
| 1  | Cọc ống              | 357,244,947,873    | 367,287,235,387    | 305,000,000,000   | 97.27               | 117.13              |
| 2  | Trụ điện và cấu kiện | 17,979,301,405     | 20,311,234,340     | 22,100,000,000    | 88.52               | 81.35               |
| 3  | Cừ ván               | 70,964,081,100     | 127,489,325,000    | 110,000,000,000   | 55.66               | 64.51               |
| 4  | Cọc vuông            | 2,097,030,000      | 4,234,542,500      | 8,000,000,000     |                     |                     |
| 5  | Dầm BTCT             | 191,411,840        | 419,413,248        | 1,000,000,000     | 45.64               | 19.14               |
| 6  | Điện mặt trời        | 2,858,766,527      | 2,957,534,522      | 2,900,000,000     | 96.66               | 98.58               |
| 7  | Thi công ép cọc      |                    | 381,253,600        | 1,000,000,000     | -                   | -                   |

|     |                      |               |                |               |       |       |
|-----|----------------------|---------------|----------------|---------------|-------|-------|
| 8   | Doanh thu khác       | 2,428,513,139 | 4,501,146,265  |               | 53.95 |       |
| II  | Lợi nhuận trước thuế | 2,782,800,266 | 18,158,453,771 | 6,000,000,000 | 15.33 | 46.38 |
| III | Lợi nhuận sau thuế   | 2,167,325,760 | 12,671,443,343 | 2,900,000,000 | 17.10 | 74.74 |

- Năm 2024, doanh thu đạt 453,764 tỷ đồng, tăng so với nghị quyết 3,764 tỷ đồng (0.84%). Lãi trước thuế giảm 2,652 tỷ đồng (44,21%), lãi sau thuế giảm 292 triệu đồng (10.05%)
- So với nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, doanh thu tăng 3,764 tỷ đồng nhưng lợi nhuận sau thuế giảm 292 triệu là do doanh thu cọc tròn lợi nhuận thấp lại chiếm tỉ lệ cao 78.73%/Tổng doanh thu, cao hơn năm 2023 chiếm 69,62%/Tổng DT trong khi đó sản phẩm cừ ván có lợi nhuận cao nhưng chỉ chiếm 15,64%/Tổng DT, thấp hơn 2023 chiếm 24,16%/Tổng DT nên dẫn đến hiệu quả kinh doanh giảm là chính, vì chi phí bán hàng, chi phí lãi vay và chi phí quản lý doanh nghiệp chiếm tỉ lệ/Doanh thu cũng tương đương năm 2023.

#### 1.1.2. Kết quả thực hiện phân phối lợi nhuận theo Nghị quyết ĐHĐCĐ 2023

- Với lợi nhuận năm 2023, Công ty đã trích lập các quỹ theo nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2024. Cụ thể như sau:
  - + Quỹ khen thưởng công nhân viên: 500,000,000 đồng
  - + Quỹ khen thưởng vượt kế hoạch ( 10% phần vượt KH): 160,000,000 đồng
  - + Quỹ khen thưởng HĐQT, BKS: 500,000,000 đồng
  - + Quỹ khen thưởng ban điều hành: 380,000,000 đồng
  - + Quỹ phúc lợi: 760,000,000 đồng
  - + Trích quỹ đầu tư phát triển: 2,500,000,000 đồng
- Công ty đã hoàn thành việc chi trả cổ tức năm 2023 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 bằng tiền mặt với tổng số tiền 9.024.916.400 đồng trên tổng số phải chi theo Nghị quyết là 9.027.481.200 đồng (Có 01 số cổ đông lâu năm chưa liên hệ được nên chưa chuyển).

#### 1.2. Lựa chọn đơn vị kiểm toán và Báo cáo tài chính năm 2023:

- HĐQT đã lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính 2024 là Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn RSM Việt Nam. Công ty RSM đã thực hiện công tác kiểm toán theo đúng trình tự, thủ tục, thực hiện kiểm toán đúng theo đúng quy định của Bộ tài chính và Điều lệ Công ty. Công tác kiểm toán đã được thực hiện cùng với sự giám sát làm việc của Ban kiểm soát công ty.
- Báo cáo tài chính 2024 được lập và kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn RSM Việt Nam đã phản ánh trung thực và hợp lý, được lập phù hợp với các chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan.
- Ban kiểm soát thống nhất kết quả kiểm toán năm tài chính năm 2024 và đồng ý với các đánh giá hoạt động tài chính của Công ty đã nêu trong Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2024.

**1.3. Thực hiện chi trả chi phí đi lại cho thành viên HĐQT- BKS**

- Công ty đã thực hiện việc trả chi phí đi lại cho thành viên HĐQT, Thư ký và Ban kiểm soát theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đã thông qua. Cụ thể như sau :

| TT | Thành Viên                | Mức chi trả năm 2024<br>(đồng/tháng/TV) | Tổng chi phí chi trả năm 2024 |
|----|---------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|
| 1  | Chủ tịch HĐQT             | 10.000.000                              | 120.000.000                   |
| 2  | Thành viên HĐQT<br>(4 TV) | 8.000.000                               | 384.000.000                   |
| 3  | Trưởng BKS                | 6.000.000                               | 72.000.000                    |
| 4  | Thành viên BKS<br>(2 TV)  | 3.200.000                               | 76.800.000                    |
| 5  | Thư ký HĐQT               | 2.000.000                               | 24.000.000                    |
|    | <b>Cộng</b>               |                                         | <b>676.800.000</b>            |

**1.4. Cơ cấu tài sản và một số chỉ tiêu tài chính chủ yếu về kết quả báo cáo tài chính 2024**

## ❖ Cơ cấu tài sản

(Đvt: triệu đồng)

| TT  | TÀI SẢN                   | 31/12/2024 | %/ TỔNG TÀI SẢN | 31/12/2023 | %/ TỔNG TÀI SẢN | CHÊNH LỆCH |
|-----|---------------------------|------------|-----------------|------------|-----------------|------------|
| A - | TÀI SẢN NGẮN HẠN          | 417,784    | 68.86           | 453,817    | 69.75           | (36,033)   |
|     | Tiền                      | 3,872      | 0.64            | 6,482      |                 | (2,610)    |
|     | Các khoản phải thu        | 299,432    | 49.35           | 302,465    | 46.49           | (3,033)    |
|     | Hàng tồn kho              | 112,564    | 18.55           | 143,445    | 22.05           | (30,880)   |
| B - | TÀI SẢN DÀI HẠN           | 188,964    | 31.14           | 196,798    | 30.25           | (7,834)    |
|     | Tài sản cố định           | 91,122     | 15.02           | 98,836     | 15.19           | (7,715)    |
|     | Xây dựng cơ bản dở dang   | 36,270     | 5.98            | 35,969     | 5.53            | 301        |
|     | Chi phí trả trước dài hạn | 31,038     | 5.12            | 31,458     | 4.84            | (420)      |
|     | TỔNG CỘNG TÀI SẢN         | 606,748    | 100.00          | 650,615    | 100.00          | (43,867)   |
| A - | NỢ PHẢI TRẢ               | 368,282    | 60.70           | 412,457    | 63.39           | (44,176)   |
|     | Nợ ngắn hạn               | 364,481    | 60.07           | 400,124    | 61.50           | (35,643)   |
|     | Nợ dài hạn                | 3,801      | 0.63            | 12,333     | 1.90            | (8,533)    |
| B - | NGUỒN VỐN CHỦ SỞ HỮU      | 238,466    | 39.30           | 238,158    | 36.61           | 308        |
| I.  | Vốn chủ sở hữu            | 238,466    | 39.30           | 238,158    | 36.61           | 308.48     |

|  |                             |                |              |                |               |                   |
|--|-----------------------------|----------------|--------------|----------------|---------------|-------------------|
|  | <b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>  | <b>606,748</b> |              | <b>650,615</b> |               | <b>(43,867)</b>   |
|  | <b>KẾT QUẢ KINH DOANH</b>   |                | <b>%/ DT</b> |                | <b>%/ DT</b>  | <b>CHÊNH LỆCH</b> |
|  | <b>Doanh thu thuần</b>      | <b>453,764</b> |              | <b>527,582</b> |               | <b>(73,818)</b>   |
|  | <b>Lãi gộp</b>              | <b>40,183</b>  | <b>8.86%</b> | <b>60,334</b>  | <b>11.44%</b> | <b>(20,150)</b>   |
|  | <b>Lợi nhuận trước thuế</b> | <b>3,348</b>   | <b>0.74%</b> | <b>18,158</b>  | <b>3.44%</b>  | <b>(14,811)</b>   |
|  | <b>Lợi nhuận sau thuế</b>   | <b>2,608</b>   | <b>0.57%</b> | <b>12,671</b>  | <b>2.40%</b>  | <b>(10,063)</b>   |

- ❖ Tổng tài sản Công ty giảm 44 tỷ so với đầu năm, chủ yếu do giảm hàng tồn kho 30,8 tỷ đồng từ xuất vật tư và thành phẩm tồn trong năm 2023 để sản xuất và tiêu thụ, dùng tiền thu bán hàng và tiền hiện có trả cho nhà cung cấp, giảm nợ phải trả và nợ khác 44 tỷ. Như vậy tài sản giảm nhưng nợ cũng giảm tương ứng, việc này làm giảm áp lực tài chính cho công ty và giúp công ty mua vật tư được giá tốt vì đã thanh toán tốt.
- ❖ Doanh thu giảm 74 tỷ đồng, nhưng nợ phải thu khách hàng không giảm, tình hình thu hồi nợ quá hạn của công ty vẫn chưa tốt: tỷ lệ nợ phải thu/tài sản ngắn hạn chiếm 76% cao hơn năm 2023 chiếm tỷ lệ 70%. Công ty cần tích cực hơn và có biện pháp mạnh trong thu hồi công nợ để tránh bị đứt dòng tiền trong kinh doanh, nợ xấu trong tín dụng.

❖ **Một số chỉ tiêu tài chính cơ bản**

| STT        | Chỉ tiêu                                            | Năm 2024 | Năm 2023 | Tăng/<br>giảm |
|------------|-----------------------------------------------------|----------|----------|---------------|
| <b>I</b>   | <b>Nhóm chỉ tiêu thanh toán</b>                     |          |          |               |
|            | Khả năng thanh toán nhanh:<br>(TSNH-HTK)/Nợ NH, lần | 0.84     | 0,78     | 0.06          |
|            | Khả năng thanh toán hiện hành:<br>TSNH/Nợ NH, lần   | 1.15     | 1,13     | 0.02          |
| <b>II</b>  | <b>Nhóm chỉ tiêu cơ cấu vốn</b>                     |          |          | -             |
|            | Hệ số nợ phải trả/Vốn CSH, lần                      | 1.54     | 1,73     | (0.19)        |
|            | Hệ số nợ phải trả/Tổng tài sản, lần                 | 0.61     | 0,63     | (0.02)        |
| <b>III</b> | <b>Nhóm chỉ tiêu hoạt động</b>                      |          |          | -             |
|            | Vòng quay vốn lưu động<br>(DTT/TSNH BQ), lần        | 0.26     | 1,31     | (1.05)        |
| <b>IV</b>  | <b>Nhóm chỉ tiêu sinh lợi (%)</b>                   |          |          | -             |
|            | Lợi nhuận trước thuế/DTT                            | 0.01     | 3,44     | (3.43)        |
|            | Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE)             | 0.01     | 8,42     | (8.41)        |
|            | Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản BQ (ROA)            | 0.0010   | 1,95     | (1.95)        |

- Nhóm chỉ tiêu thanh toán: khả năng thanh toán nhanh tăng 0.06 lần và khả năng thanh toán hiện hành tăng 0.02 lần điều này cho thấy khả năng thanh toán của công ty có cải thiện hơn. Thực tế nợ phải trả trong năm có giảm mạnh, do nợ phải thu mới phát sinh trong năm được thu tích cực nên có dòng tiền trả nợ ngân hàng đúng hạn không bị nợ xấu tín dụng.

- Nhóm chỉ tiêu hoạt động và sinh lợi: doanh thu giảm nhiều hơn mức giảm tài sản ngắn hạn, vòng quay vốn lưu động giảm mạnh 1.05 lần. Lợi nhuận 2024 cũng giảm nhiều so với 2023 các chỉ số sinh lợi đều giảm sút đáng kể so với năm trước. Trước tình hình chính trị thế giới đã tác động vô cùng lớn đến kinh tế chung, và cũng đã ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Công ty, sự sụt giảm mạnh về vòng quay vốn lưu động và lợi nhuận trong giai đoạn này Công ty cần xem xét quản lý chi phí, tiết kiệm chi phí đầu vào, xem xét hiệu quả sử dụng tài sản, để giảm giá thành cạnh tranh được giá bán, ổn định hoạt động của Công ty.

#### 1.4. Công nợ phải thu, phải trả

##### 1.4.1. Công nợ phải thu

| TT | Chỉ tiêu                      | ĐVT     | Năm 2024 | Năm 2023 | Tăng/<br>Giảm |
|----|-------------------------------|---------|----------|----------|---------------|
| 1  | Tổng nợ phải thu khách hàng   | Tỷ đồng | 318,504  | 319,779  | (1,275)       |
| 2  | Tổng nợ quá hạn               | Tỷ đồng | 88,418   | 86,270   | 2,148         |
| 3  | Trích lập dự phòng nợ khó đòi | Tỷ đồng | 25,299   | 27,146   | (1,847)       |

- Tại thời điểm 31/12/2024, nợ phải thu khách hàng là 318,504 tỷ đồng, giảm 1,275 tỷ đồng so với cùng thời điểm năm 2023. Trong 2024 công nợ tăng nhiều vào các tháng cuối năm do quyết toán công trình, nhưng đến tháng 03 năm 2025 tổng nợ phải thu còn 228,342 tỷ (đã trừ dự phòng nợ khó đòi), so với số cuối 2024 giảm 65 tỷ chứng tỏ Công ty đã kiểm soát thu nợ mới phát sinh tốt.
- Riêng có một số khách hàng tổng nợ không thay đổi (số nợ đầu năm bằng số nợ cuối) là 35,556 tỷ, đã trích lập dự phòng 25,299 tỷ. Đối với khoản nợ này công ty cần xem xét trích lập dự phòng thêm, không làm ảnh hưởng đến nguồn vốn của Công ty.
- Tháng 07 năm 2024 công ty đã thành lập Ban thu hồi công nợ quá hạn nhưng việc thu hồi nợ cũ chưa hiệu quả vì khách hàng cũng khó khăn trong kinh doanh. Đề nghị Công ty cần có thêm biện pháp mang tính pháp lý rắn đe tác động mạnh đến khách hàng để có đầy nhanh việc thu hồi công nợ nhất là nợ quá hạn.

##### 1.4.2. Công nợ phải trả người bán

- Tại thời điểm 31/12/2024, nợ phải trả người bán là 67,5 tỷ, giảm 35 tỷ so với 2023, tỉ lệ giảm tăng 34,18% so với đầu năm. Kết quả này do dòng tiền thu bán hàng phát sinh trong năm tốt. Việc thanh toán đúng hạn cho nhà cung cấp giữ uy tín cho Công ty và đảm bảo được giá mua vật liệu tốt hơn.

#### 1.5. Công tác thu mua vật tư

- Công ty vẫn duy trì thực hiện công tác mua vật tư theo quy trình mua hàng, thực hiện so sánh đơn giá chào của các nhà cung cấp và đưa ra lựa chọn trên cơ sở đơn giá đi đôi cùng chất lượng.
- Các vật tư nhập khẩu cũng được kiểm định chất lượng và đầy đủ hồ sơ nguồn gốc, hồ sơ chất lượng trước khi nhập kho.
- Công tác kiểm kê vật tư tồn kho đã thực hiện theo quy định vào thời điểm 31/12/2024 cùng với sự kiểm tra của Đơn vị kiểm toán và Ban kiểm soát.

**1.6. Công tác bán hàng và quản lý hợp đồng**

- Năm 2024 tình hình kinh tế khó khăn nên hầu như công ty chỉ ký được các đơn hàng nhỏ mà không có nhiều đơn hàng có giá trị lớn như năm 2023, tuy nhiên trong năm 2024 công ty vẫn ký được nhiều đơn hàng nhỏ nên doanh thu vẫn đạt theo kế hoạch đề ra.
- Ban kiểm soát nhận thấy trong nhiều hợp đồng với khách hàng đã có các điều kiện về phạt chậm thanh toán, tuy nhiên tính tới thời điểm này vẫn chưa có hợp đồng nào được tính phần lãi trả chậm này mặc dù vẫn có nhiều khách hàng vi phạm điều khoản này dẫn đến có nhiều khoản nợ kéo dài gây thiệt hại và rủi ro cho công ty. Vì vậy đề nghị công ty cần theo sát các điều khoản thanh toán trong hợp đồng, làm việc với khách hàng để thu được tiền bán hàng đúng thời hạn hơn, hạn chế nợ quá hạn.

**1.7. Công tác đầu tư****1.7.1. Về công tác đầu tư máy móc thiết bị, xây dựng cơ bản:**

- Trong năm 2024 do tình hình tài chính khó khăn nên công ty vẫn tạm dừng đầu tư vào giai đoạn 5. Đến 31/12/2024, tổng chi phí đã đầu tư vào giai đoạn 5 là 29 tỷ
- Trong 6 tháng cuối năm, tổng giá trị TSD tăng 2.285.317.864 đồng, trong đó bao gồm các tài sản có giá trị lớn là :
  - + Hệ thống PCCC " Nhà xưởng + Hệ thống điện năng lượng mặt trời trên mái nhà" trị giá 1.538.755.000đ . Đây là giá trị bao gồm công tác tư vấn, lắp đặt, thủ tục nghiệm thu, hoàn công của hệ thống PCCC trong các nhà xưởng và hệ thống PCCC hệ thống điện năng lượng mặt trời (Trước đây công ty chưa có) nhằm để có giấy phép về PCCC thì mới được công ty điện lực thanh toán phần điện NLMT phát lên lưới điện và phục vụ cho công tác làm giấy phép môi trường sau này.
  - + Xe mở khuôn ở nhà xưởng giai đoạn 2 (Xe goon vận chuyển khuôn + Hệ thống đường ray P24), trị giá 326.677.018 đ.
  - + Phần mềm Etabs Plus cloud Sign-in Perpetual license theo HĐ số 00000225, trị giá 182.325.000. Đây là phần mềm về thiết kế và tính toán kết cấu của nước ngoài được Công ty mua bản quyền sử dụng để phục vụ cho công tác tính toán, thiết kế của phòng kỹ thuật.
  - + Khuôn sản xuất cọc vuông V450\*450 – Khuôn kiểu chữ T (04 LINE L=12M), trị giá 121.544.107 đ. Đây là hệ thống ván khuôn di động để sản xuất các loại cọc vuông dự ứng lực, hệ thống này có thể di chuyển để sản xuất tại các khu vực khác nhau như xưởng đúc cừ ván hoặc ngoài trời, giúp công ty linh hoạt và chủ động khi sản xuất cọc vuông và giảm bớt phần nhân công chuẩn bị khi có đơn hàng cọc vuông.

**1.7.2. Về công tác đầu tư sang 7FTD (Campuchia):**

- Căn cứ vào báo cáo nội bộ về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty 7FTD, Ban kiểm soát ghi nhận kết quả kinh doanh của 7FTD như sau:

| TT | Chỉ tiêu       | Năm 2024  | Năm 2023  | Tăng/ Giảm  |
|----|----------------|-----------|-----------|-------------|
| 1  | Doanh thu      | 1,691,176 | 2,886,964 | (1,195,788) |
| 2  | Lợi nhuận (lỗ) | (702,145) | (787,385) | 85,240      |

- Nguyên nhân kết quả kinh lỗ là do tình hình kinh tế Campuchia cũng gặp khó khăn, bị ảnh hưởng nặng nề bởi suy thoái kinh tế toàn cầu nên các công trình xây dựng cũng bị trì trệ. Bên cạnh đó hoạt động bán hàng của công ty cũng không hiệu quả nên doanh thu bán hàng giảm 41,4% so với năm 2023.
- Trong năm 2024 Công ty vẫn chưa thực hiện việc trích lập dự phòng tài chính cho khoản đầu tư này dù kết quả kinh doanh bị lỗ. Ban điều hành và HĐQT vẫn đang tìm giải pháp cho việc thoái phần vốn đầu tư vào đây với giá trị tương đương chi phí đã bỏ ra.

## II. VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BKS, HĐQT, BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY NĂM 2022

### 2.1. Tình hình hoạt động của Ban kiểm soát (BKS)

- Ban kiểm soát công ty đang hoạt động, gồm 03 thành viên :  
 + Bà Lê Trần Kiều Ngân (Trưởng ban);  
 + Bà Võ Thị Thu Nga (Thành viên);  
 + Ông Ngô Trường Huy (Thành viên).
- Trong năm qua, BKS đã thực hiện công tác kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động SXKD của công ty, giám sát đối với hoạt động của HĐQT công ty theo đúng chức năng nhiệm vụ được giao và tuân thủ theo đúng Điều lệ công ty đã ban hành. BKS cũng đã thực hiện kiểm tra các số liệu báo cáo liên quan đến hoạt động SXKD của công ty hàng quý và báo cáo tài chính kết thúc năm.
- BKS đã được mời, cung cấp tài liệu và tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT công ty theo định kỳ, đã tham gia giám sát công tác kiểm kê tại thời điểm 31/12/2024 và tham gia giám sát công tác kiểm toán cùng Đơn vị kiểm toán (Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn RSM Việt Nam). BKS đã tổ chức các cuộc họp thường kỳ, gồm 02 cuộc họp trực tiếp nhằm đánh giá tình hình giám sát về các hoạt động SXKD và HĐQT công ty. Ngoài các cuộc họp tập trung thường kỳ thì BKS đã lập group Zalo để thường xuyên trao đổi và đề nghị công ty cung cấp các thông tin, số liệu, hồ sơ để xem xét và bàn thảo trên group trước và sau các cuộc họp BKS
- Nội dung chính tóm tắt các kỳ họp BKS trong năm thứ 3 - nhiệm kỳ (2022-2027):

| Kỳ họp                                                               | Thành viên tham dự   | Nội dung chính                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Kỳ họp ngày 31/07/2024<br>(theo Biên bản số 02/2024/BB/BKS-TDCLA) | Đầy đủ 03 thành viên | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kiểm tra tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh quý II và 6 tháng đầu năm, so sánh với kế hoạch đã đề ra và nghị quyết của ĐHĐCĐ 2024</li> <li>- Kiểm tra các số liệu và tài khoản doanh thu, chi phí, tiền lương quý II và lũy kế</li> <li>- Kiểm tra tình hình vay, nợ, tồn kho 6 tháng đầu năm</li> <li>- Kiểm tra tình hình công nợ hàng bán, thu hồi nợ đọng và trích lập dự phòng</li> <li>- Kiểm tra số liệu lương quý 2, quỹ lương thực hiện 6 tháng so với kế hoạch và quỹ lương dự phòng còn lại</li> </ul> |

|                                                                   |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. Kỳ họp ngày 10/04/2025 (theo Biên bản số 01/2025/BB/BKS-TDCLA) | Đầy đủ 03 thành viên | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kiểm tra báo cáo kết quả kinh doanh 06 tháng cuối năm 2024.</li> <li>- Đánh giá và phân tích các nguyên nhân ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh.</li> <li>- Kiểm tra việc trích quỹ lương và chi lương năm 2024.</li> <li>- Kiểm tra phát sinh tăng giảm TSCĐ năm 2024.</li> <li>- Kiểm tra khoản tạm ứng cá nhân</li> <li>- Tham khảo ý kiến của BKS làm báo cáo năm cho ĐHCĐ thường niên năm 2025.</li> </ul> |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 2.2. Giám sát tình hình hoạt động của HĐQT

- HĐQT Công ty gồm 05 thành viên: 01 Chủ tịch HĐQT và 04 thành viên HĐQT hoạt động kiêm nhiệm.
- Hội đồng quản trị đã tổ chức thực hiện các Nghị quyết của Đại hội cổ đông, thực hiện giám sát hoạt động của Giám đốc Công ty trong việc triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty, thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ theo quy định của pháp luật và điều lệ Công ty.
- Sau đại hội cổ đông năm 2024 đến nay Hội đồng quản trị Công ty đã tổ chức **05** cuộc họp thường kỳ thông qua hình thức họp trực tiếp với đầy đủ các thành viên tham dự trong đó có 03 cuộc họp các ngày 21/01/2025, 18/04/2025, 09/05/2025 ông Từ Vĩnh Trung TV HĐQT không dự họp nhưng ủy quyền cho người thay thế là ông Đinh Văn Trọng tham dự họp. Nội dung các cuộc họp nhằm nắm bắt tình hình hoạt động kinh doanh và có hướng chỉ đạo kịp thời, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh an toàn, tuân thủ đúng Pháp luật, triển khai thực hiện đúng Điều lệ và nghị quyết Đại hội đồng cổ đông. Ban kiểm soát đều được mời đại diện tham dự các cuộc họp HĐQT và được cung cấp hồ sơ tài liệu họp đầy đủ như các thành viên HĐQT.
- Các nghị quyết, quyết định của HĐQT được ban hành theo đúng thẩm quyền, quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty. Bao gồm các nghị quyết sau :

| Số Nghị Quyết              | Ngày ban hành | Nội dung Nghị quyết/ Quyết định của HĐQT                                                        |
|----------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Số : 05/2024/NQ-TDCLA-HĐQT | 30/07/2024    | - Thông qua lựa chọn đơn vị kiểm toán cho năm tài chính 2024                                    |
| Số : 06/2024/NQ-TDCLA-HĐQT | 30/07/2024    | - Thành lập ban thu hồi công nợ                                                                 |
| Số : 07/2024/NQ-TDCLA-HĐQT | 30/07/2024    | - Chấp nhận phê duyệt về việc vay vốn tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam – CN HCM |
| Số : 08/2024/NQ-TDCLA-HĐQT | 30/07/2024    | - Chấp nhận phê duyệt về việc vay vốn tại Ngân hàng TMCP Hàng Hải Việt Nam, CN Sài Gòn (MSB)    |

|                            |            |                                                                                                                                                              |
|----------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Số : 09/2024/NQ-TDCLA-HĐQT | 29/10/2024 | - Điều chỉnh kế hoạch kinh doanh năm 2024                                                                                                                    |
| Số : 01/2025/NQ-TDCLA-HĐQT | 21/01/2025 | - Nghị quyết bầu Chủ Tịch Hội Đồng Quản Trị Công Ty CP Bê Tông Ly Tâm Thủ Đức – Long An: bầu Ông Phạm Ngọc Hiệp giữ chức Chủ Tịch HĐQT kể từ ngày 21/01/2025 |
| Số : 02/2025/NQ-TDCLA-HĐQT | 09/05/2025 | - Nghị quyết về ban hành sơ đồ tổ chức- Công Ty CP Bê Tông Ly Tâm Thủ Đức – Long An                                                                          |

### 2.3. Giám sát tình hình hoạt động của Ban điều hành

- Ban điều hành đã thực hiện nhiệm vụ theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông 2024 và Nghị quyết của HĐQT kịp thời, theo đúng chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn được quy định trong Điều lệ của Công ty.

### 2.4. Sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát, HĐQT và Ban điều hành

- Trong năm 2024, Ban kiểm soát đã được cung cấp thông tin về các Biên bản họp HĐQT, nghị quyết của HĐQT và Ban điều hành thông qua các cuộc họp BKS, cũng như các hoạt động kiểm tra của BKS trong năm hoạt động vừa qua.
- Trong quá trình thực thi nhiệm vụ của mình, Ban kiểm soát đã được HĐQT, Ban điều hành tạo mọi điều kiện thuận lợi để hoàn thành nhiệm vụ.
- HĐQT và Ban điều hành đã chủ động thực hiện trong công việc, phối hợp tốt trong điều hành sản xuất kinh doanh nhằm mang lại hiệu quả, lợi ích cho công ty.

## III. Nhận xét và kiến nghị của Ban kiểm soát

### 1. Nhận xét

- Năm 2024 với bối cảnh nền kinh tế vĩ mô và lĩnh vực hoạt động còn nhiều khó khăn, nhiều dự án bất động sản vẫn bị đình trệ, chưa triển khai thi công vì vậy các doanh nghiệp cùng ngành nghề với công ty phải cạnh tranh gay gắt để tìm kiếm hợp đồng, duy trì khách hàng, thậm chí hạ giá bán sản phẩm đến mức rất thấp để cạnh tranh nhưng Công ty vẫn hoạt động ổn định đạt kế hoạch doanh thu đề ra cũng như tạo được công ăn việc làm ổn định để giữ chân người lao động là điều rất đáng mừng cần duy trì và phát huy trong năm tiếp theo.
- Trong hoàn cảnh khó khăn về kinh tế nhưng công ty vẫn đảm bảo thực hiện đóng thuế, nộp các khoản bảo hiểm cho người lao động đầy đủ và đúng theo quy định cũng là những nỗ lực đáng ghi nhận, việc này giúp cho công ty giữ được thương hiệu và uy tín trên thị trường và với chính quyền địa phương nơi công ty hoạt động.
- Ban kiểm soát cũng ghi nhận và đánh giá cao nỗ lực của HĐQT, Ban điều hành công ty trong việc nhanh chóng điều chỉnh sơ đồ tổ chức, tinh giảm nhân sự trong giai đoạn khó khăn, ít việc nhằm giúp công ty giảm chi phí tiền lương góp phần giảm chi phí cho doanh nghiệp.

## 2. Kiến Nghị

- Ban giám đốc công ty cần tiếp tục duy trì và đẩy mạnh công tác kiểm soát việc bán hàng trong đó thực hiện đúng quy chế bán hàng theo định hướng của HĐQT, hạn chế tối đa phát sinh nợ xấu, tích cực thu hồi công nợ.
- Ban giám đốc công ty cần tích cực tìm mọi biện pháp thu hồi các khoản nợ khó đòi, thu thập các hồ sơ pháp lý để khởi kiện các khách hàng nợ lâu ngày, chây ì không thanh toán.
- Với kết quả kinh doanh năm 2024 đã cho thấy nếu không có đơn hàng cừ ván hoặc cọc lớn mà chỉ bán cọc nhỏ thì dù doanh thu có lớn nhưng lợi nhuận vẫn rất thấp hoặc thậm chí có thể lỗ, vì vậy công ty cần có định hướng, chiến lược mới để đẩy mạnh công tác bán các sản phẩm cừ ván hoặc cọc có đường kính lớn.
- Hiện nay công ty đã truy lục được thêm các hồ sơ, giấy chứng nhận quyền sử dụng đất còn thiếu, tuy nhiên các giấy chứng nhận này vẫn đang còn đứng tên của các chủ đất cũ, vì vậy kiến nghị Ban giám đốc công ty tiếp tục hoàn thiện các hồ sơ để chuyển quyền sử dụng đất sang cho công ty đứng tên nhằm đảm bảo tính pháp lý tránh các tranh chấp không đáng có sau này.
- Hiện công ty đang thực hiện thủ tục xin giấy phép môi trường, tuy nhiên còn vướng mắc nhiều vấn đề nên chưa thực hiện được, vì vậy kiến nghị công ty tìm giải pháp để xử lý nhằm hoàn thiện thủ tục, tránh để bị xử phạt sau này, vì hiện nay việc kiểm tra môi trường rất gắt gao và mức xử phạt cũng rất nặng.

## IV. Kế hoạch làm việc của Ban kiểm soát năm 2025

- Ban kiểm soát sẽ tiếp tục căn cứ theo chương trình hoạt động của ban kiểm soát để thực hiện công tác kiểm tra/ kiểm soát các hoạt động sản xuất kinh doanh, quản trị và điều hành của Công ty theo đúng tinh thần Nghị quyết Đại hội đồng cổ động và Điều lệ công ty.
- Trên đây là báo cáo tóm tắt của Ban kiểm soát về tình hình hoạt động và kết quả sản xuất kinh doanh của công ty năm 2024, kính trình Đại hội xem xét, thông qua.
- Thay mặt Ban kiểm soát, chúng tôi trân trọng cảm ơn Quý cổ đông, HĐQT, Ban Giám đốc, các phòng ban chức năng và CBCNV Công ty đã hỗ trợ và tạo điều kiện cho chúng tôi hoàn thành nhiệm vụ.

Trân trọng.

TM. BAN KIỂM SOÁT  
Trưởng Ban



LÊ TRẦN KIỀU NGÂN